

同 2024.3.26

2.26

关于产科环境改造方案的请示

院领导：

我院产科近年业务量持续下降，2023年产科床位使用率80.49%；门诊人次17854，较2022年下降13.63%，较2019年下降53.49%；出院人次1960，较2022年下降8.79%，较2019年下降41.48%；分娩量829，较2022年下降14.2%，较2019年下降56.6%。经计财处测算，目前产科月均亏损152万。在我国生育率持续下降的大环境下，结合产妇家庭对生产环境、服务不同层面的需求，产科提出产科病房及产房环境改造的请示（附件1）。医务处联合总务处、计财处、设备处对产科改造方案进行现场调研、核实、调整，具体汇报如下：

一、产科病房现状

产科病区由产科病房和产房两个部分组成。自主体楼建成后，一直没有系统装修，特别是病房洗手间和天花，陈旧破烂、霉迹斑斑，存在较大的感控安全隐患（附件2）。2015年曾局部翻新地板胶，更换部分灯具，粉涮天花和墙体。目前产科未设置单人病房、单人待产室、一体化产房。

二、同行及政策调研

产科调研同行医疗机构：南方医院、华侨医院、广东医附二院、省妇幼保健院、市妇儿中心、荔湾区妇幼保健院等均提供特殊病房独立收费服务，收费分别在600-4500元不等（附件3）。计财处核实政策文件《广东省医疗保障局关于公布〈广东省基本医疗服务价格项目目录（2021年版）〉和〈广东省

市场调节价医疗服务价格项目目录（2021年版）有关事项的通知》（粤医保发〔2021〕20号）：产科特殊病房允许独立收费，收费项目标准：医疗机构可根据设施服务、成本等制定不同价格标准，收费编码 11070000ZF。

三、改造方案

我院产科为广东省心脏病重症孕产妇救治中心，2023年我院接市内内机构转入产妇量占有所有市级救治中心的 29.5%，为全市最高。详见下图。

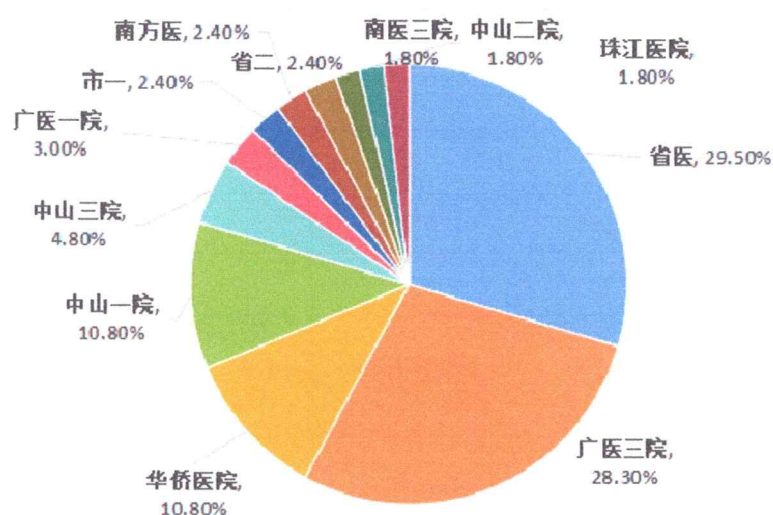
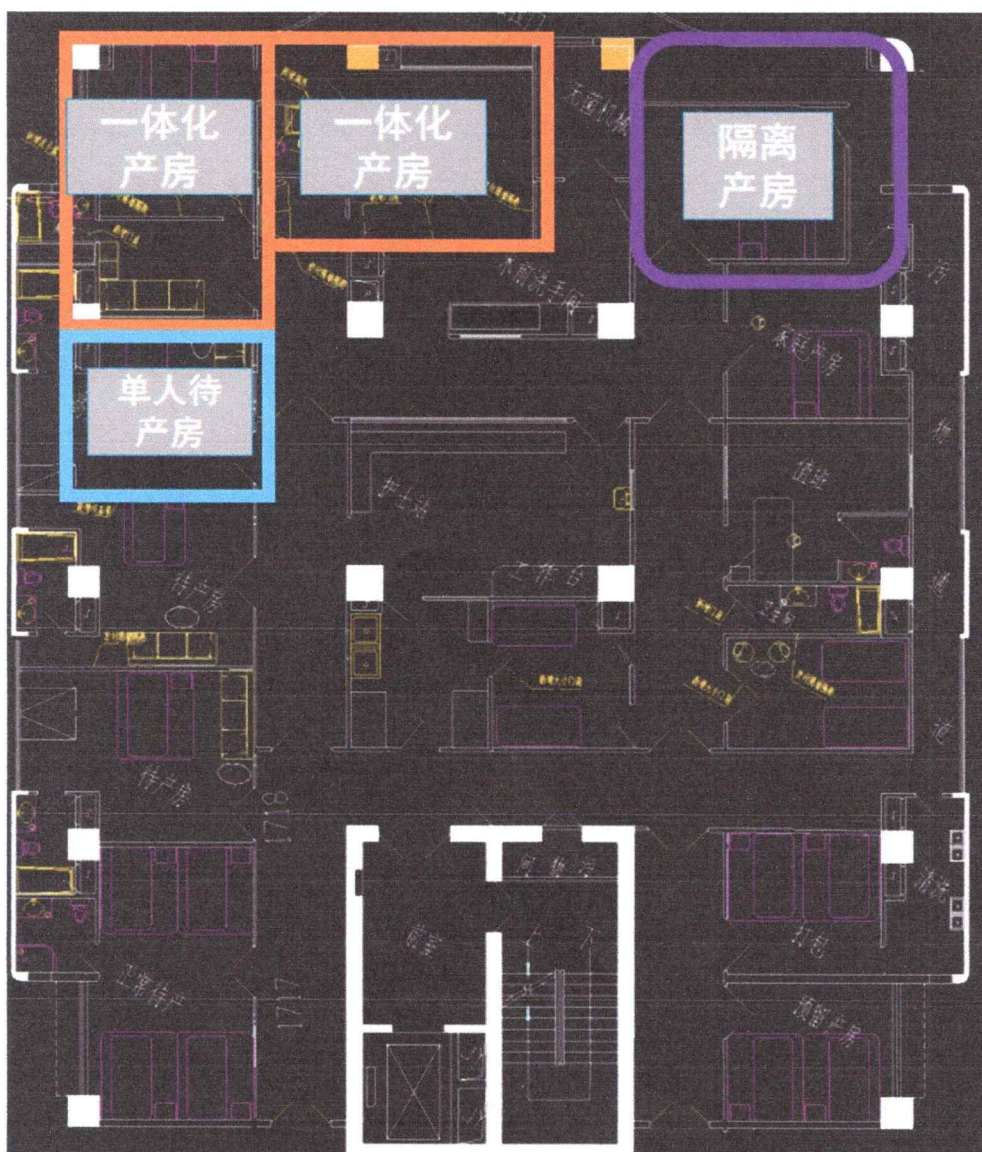


图 1. 2023 年广州市各市级为重孕产妇救治中心接诊市内机构转入数占比

通常转入的重症孕产妇家庭经济状况一般，为兼顾广东省心脏病重症孕产妇救治中心职能，同时满足各层级孕产妇的需求，提升患者就医体验及产科业务量。现提出产科病区改造方案，改造内容主要为：产科病房及产房均增加 VIP 单间及其他区域局部翻新。改造后产科从 42 张床位减少至 31 张，产房待产床从 6 张减少至 5 张，分娩床从 7 张减少至 5 张。具体方案如下：

1、VIP 单间：



2、其他区域局部翻新：

其余区域进行局部翻新，具体明细如下表：

区域	项目	施工内容	工期	家具需求
产科 病房	产科病区接种室、新生儿护理室	拆除墙体，局部隔断做观察窗，天花拆除更换，洗浴区地面拆除地砖铺贴，新增水电网点位，墙面铲除油漆换新，洗浴洁具台面，新增墙体位置地板胶恢复、原地胶成品成品保护	10天	两张电脑桌 两个接种台 90*1.2 (木质) 新生儿护理平台 3米 (防水大理石)
	产科普通病房区域	七个普通病房入户门更新、七个厕所更新 (天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水、厕所门更新)	7天	电脑桌 6张 资料柜 3个
	产科公共区域	新增两处走廊隔断门 (其中一处做门垛、面层)、护士站台翻新 (人造石更换、灯箱更换)、护士站台后方墙面铲除油漆换新、走廊天花清洗		
产房	隔离分娩室改造	负压功能病房 (自带送回风系统)，新增气密门	10天	
	普通待产房翻新一间、普通产房其余 4 间厕所翻新	普通待产房翻新一间：1 个入户门更换、天花拆除更换、天花拆除更换、墙面铲除油漆换新、1 个厕所换新 (天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水、厕所门更新)、设备带更新 (包原设备带拆除)、房间灯具拆除换新；产房其余 4 间厕所翻新 (天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水拆除、厕所门更新)	6天	
	公共区域	产房护士站改造 (天花翻新改造)	5天	柜子
办公 区域	公共厕所翻新	地砖拆除换新、天花拆除换新、洗手盆及洗手柜、镜子、蹲便器 (包括原蹲便器拆除)、厕所隔间 (包括原隔间拆除)、灯具拆除换新、淋浴花洒套装、毛巾架晾衣杆、厕所门		
	走廊天花清洗	走廊天花清洗		

四、改造预算

上述项目整体改造方案预算 143.4 万元，其中，建筑安装费用 96.5 万元、家具费用 24.5 万元、其他基建费用 20 万元、设备 2.4 万元，明细详见附件 4。

计财处预测改造后按满床计算，每月增加收入均为床位收入，共计 125520 元，详见附件 5。

妥否，请批示。

附件：

1. 产科病房及产房环境改造的请示
2. 产科目前环境图片
3. 同行医院调研明细
4. 产科病房改造预算明细表（含基建、家具、设备）
5. 产科改造方案效益测算

医务处 总务处 设备处 计财处
杨利军 2024年3月11日 李丹 王亚平

关于产科产房整体改造提升的申请报告

医务处：

产科产房申请整体改造提升，原因如下：

1、产科病区自主体楼建成后，一直没有系统装修，特别是病房洗手间和天花，陈旧破烂，霉迹斑斑，存在很大的感控安全隐患。2015年曾局部翻新地板胶，更换部分灯具，粉刷天花和墙体，但没有解决根本问题，没有单人房，没有单人待产室，没有一体化产房，严重影响医院形象和产科发展。

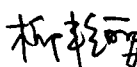
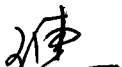
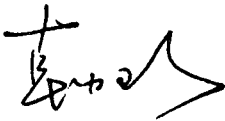
2、政策支持：广东省2021年【20】号文显示：产科特殊病房和产科家庭化产房允许独立收费。

3、广州地区同行有产科特殊病房运营先例。

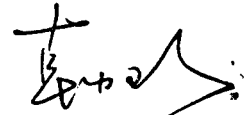
4、改造后能根据孕产妇需求，提供不同层次服务方式，产妇可以在生产全程选择单间，也可以按需在不同阶段选择单间，仅房费加收，其余可享生育保险。

恳请领导批准

科室民主小组成员签名：



产科行政主任签名：



妇产科行政主任签名：



2024年3月1日

产科病房现状-厕所



产科病房现状-天花



产科办公区域现状



附件 3.

产科同行医院调研明细

调查了几家提供不同于普通房费收费服务的医院具体明细服务及收费如下：

1、京溪南方医院：1260 元，送子宫修复和盆底肌检测；家庭化产房，2300 元。

2、华侨医院：房费 800 元，家庭式产房 2558 元。

3、广东医附二：500 元 2 间，600 元 11 间，800 元 1 间，一体化产房 1000 元 1 间，共 15 间。产科总床位数 129，占总床位比例 11.6%。

4、省妇幼：越秀院区-单间 600 元，套间（一房一厅）1000 元；天河院区-单间 1000 元，套间 1200，一体化 4,500 元，生产当天 8000，4 层楼 3 层为单间，1 层为一体化产房；番禺院区-单间 600 元，一体化产房 4000 元；本院职工收费打 6.5 折。

5、市妇儿中心：400 元。

6、荔湾区妇幼保健院：单间 998 元，条件更好的单间 1398 元。

附件4.

产科病房改造预算明细表 (含基建、家具、设备)

序号	项目	施工内容	单位	数量	单价	基建费用(元)	工期	家具	家具费用(元)	设备	设备费用	小计(元)
—	建安费					964620						
(一)	产科区域					446520						
1	产科病区VIP(4间独立单人病房)	隔间改变局部拆除新建墙、入户门更换、房间拆除更换、墙面铲除油漆换新、4个厕所换新(天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水更新)、房间设备带更新(包原设备带拆除)、房间灯具拆除换新等				192720	20天	柜子、沙发、茶几、冰箱、电热水壶等	100000			292720
1.1		两堵墙体拆除	m3	16	100	1600						
1.2		两堵墙体恢复(预制墙板)	m2	40	300	12000						
1.3		4个入户门更换	个	4	2000	8000						
1.4		天花拆除更换	m2	100	250	25000						
1.5		墙面铲除油漆换新	m2	252	60	15120						
1.6		4个厕所换新(天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水拆除、厕所门更新)	个	4	25000	100000						
1.7		设备带更新(包原设备带拆除)	m	12	250	3000						
1.8		房间灯具拆除换新	项	4	2000	8000						
1.9		拆墙位置地板胶恢复	项	1	5000	5000						
1.10		改房间格局消防喷淋改管、水电网改点位等	项	1	5000	5000						
1.11		成品保护	项	1	10000	10000						
2	产科病区接种室、新生儿护理室	拆除墙体,局部隔断做观察窗,天花拆除更换,洗浴区地面拆除地砖铺贴,新增水电网点位,墙面铲除油漆换新,洗浴洁具台面,新增墙体位置地板胶恢复、原地胶成品成品保护				44000	10天	两张电脑桌,两个接种台90*1.2(木质),新生儿护理平台3米(防水大理石)	35000			79000
2.1		墙体拆除	m3	2	100	200						
2.2		局部隔断做观察窗	项	1	3000	3000						
2.3		天花拆除更换	m2	36	250	9000						
2.4		洗浴区地面拆除地砖铺贴	m2	22	200	4400						
2.5		新增水电网点位	项	1	5000	5000						
2.6		墙面铲除油漆换新	m2	90	60	5400						
2.7		洗浴洁具台面	项	1	10000	10000						

序号	项目	施工内容	单位	数量	单价	基础费用(元)	工期	家具	家具费用(元)	设备	设备费用	小计(元)
2.8		新增墙体位置地板胶恢复	项	1	2000	2000						
2.9		成品保护	项	1	5000	5000						
3	产科普通病房区域	七个普通病房入户门更新、七个厕所更新(天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水、厕所门更新)				194000	7天	电脑桌6张,资料柜3个	60000			254000
3.1		七个普通病房入户门更新	个	7	2000	14000						
3.2		七个厕所更新(天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水拆除、厕所门更新)	个	7	25000	175000						
3.3		成品保护	项	1	5000	5000						
4	产科公共区域	新增两处走廊隔断门(其中一处做门垛、面层)、护士站台翻新(人造石更换、灯箱更换)、护士站台后方墙面铲除油漆换新、走廊天花清洗				15800						15800
4.1		新增两处走廊隔断门(其中一处做门垛、面层)	个	2	3500	7000						
4.2		护士站台翻新(人造石更换、灯箱更换)	项	1	5000	5000						
4.3		护士站台后方墙面铲除油漆换新	m2	30	60	1800						
4.4		走廊天花清洗	m2	10	200	2000						
(二)	产房区域					446960						
1	1间VIP病房、2间一体化产房					218350						
1.1	待产房改1间VIP病房	入户门更换、天花拆除更换、墙面铲除油漆换新、厕所换新(天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水、厕所门更新)、设备带更新(包原设备带拆除)、房间灯具拆除换				57350	14天	柜子、沙发、茶几、冰箱等	15000			72350
1.1.1		1个入户门更换	个	1	2000	2000						
1.1.2		天花拆除更换	m2	22	250	5500						
		墙面铲除油漆换新	m2	60	60	3600						
1.1.3		1个厕所换新(天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水、厕所门更新)	个	1	25000	25000						
1.1.4		设备带更新(包原设备带拆除)	m	3	250	750						
		房间灯具拆除换新	项	1	2000	2000						
1.1.5		天花内原有风管改管	项	1	1500	1500						
1.1.6		新增一台3匹空调(自带送回风系统)	个	1	15000	15000						
1.1.7		成品保护	项	1	2000	2000						

序号	项目	施工内容	单位	数量	单价	基建费用(元)	工期	家具	家具费用(元)	设备	设备费用	小计(元)
1.2	分娩室改2间一体化产房	新增电动门、天花拆除更换、墙面铺贴PVC可清洗墙纸(基面处理、墙纸铺贴)、新增1个厕所(地面面层打凿、植筋做反坎砌墙、抹灰、天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水、厕所门、下层天花拆除恢复、接排水管道等)、1个厕所换新(天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水、厕所门更新)、设备带更新(包原设备带拆除)、房间灯具拆除换新、天花内原有风管改管、新增2台3匹空调(自带送回风系统)等				161000	20天	沙发、茶几、冰箱等	30000	2台无影灯	24000	215000
1.2.1		新增电动门	个	1	20000	20000						
1.2.2		天花拆除更换	m2	63	250	15750						
1.2.3		墙面铺贴PVC可清洗墙纸(基面处理、墙纸铺贴)	m2	150	120	18000						
1.2.4		新增1个厕所(地面面层打凿、植筋做反坎砌墙、抹灰、天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水、厕所门、下层天花拆除恢复、接排水管道等)	个	1	45000	45000						
		1个厕所换新(天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水、厕所门更新)	个	1	25000	25000						
1.2.5		设备带更新(包原设备带拆除)	m	3	250	750						
1.2.6		房间灯具拆除换新	项	1	2000	2000						
1.2.7		天花内原有风管改管	项	1	1500	1500						
1.2.8		新增2台3匹空调(自带送回风系统)	个	2	15000	30000						
1.2.9		成品保护	项	1	3000	3000						
2	隔离分娩室改造	负压功能病房(自带送回风系统), 新增气密门				76000	10天					76000
2.1		负压功能病房(自带送回风系统)	项	1	70000	70000						
2.2		新增气密门	个	1	3000	3000						
2.3		成品保护	项	1	3000	3000						
3	普通待产房翻新一间、普通产房其余4间厕所翻新	普通待产房翻新一间: 1个入户门更换、天花拆除更换、天花拆除更换、墙面铲除油漆换新、1个厕所换新(天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水、厕所门更新)、设备带更新(包原设备带拆除)、房间灯具拆除换新; 产房其余4间厕所翻新(天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水拆除、厕所门更新)				144360	6天					144360
3.1		1个入户门更换	个	1	2000	2000						
		天花拆除更换	m2	27	250	6750						

序号	项目	施工内容	单位	数量	单价	基础费用 (元)	工期	家具	家具费用 (元)	设备	设备费用	小计 (元)
3.2		墙面铲除油漆换新	m2	81	60	4860						
3.3		1个厕所换新 (天花、地面、洁具、灯具、镜子、防水、厕所门更新)	个	1	25000	25000						
3.4		设备带更新(包原设备带拆除)	m	3	250	750						
		房间灯具拆除换新	项	1	2000	2000						
3.5		产房其余4间厕所翻新	个	4	25000	100000						
3.6		成品保护	项	1	3000	3000						
4	公共区域	产房护士站改造 (天花翻新改造)	m2	33	250	8250	5天	柜子	5000			13250
(三)	办公区域	公共厕所翻新、天花清洗				41140						
1	公共厕所翻新	地砖拆除换新、天花拆除换新、洗手盆及洗手柜、镜子、蹲便器 (包括原蹲便器拆除)、厕所隔间 (包括原隔间拆除)、灯具拆除换新、淋浴花洒套装、毛巾架晾衣杆、厕所门				37140						37140
1.1		地砖拆除换新	m2	20	300	6000						
1.2		天花拆除换新	m2	20	250	5000						
1.3		洗手盆及洗手柜、镜子	套	2	1500	3000						
1.4		蹲便器 (包括原蹲便器拆除)	个	7	300	2100						
1.5		厕所隔间 (包括原隔间拆除)	m2	35.2	200	7040						
1.6		灯具拆除换新	项	1	2000	2000						
1.7		淋浴花洒套装、毛巾架晾衣杆	个	5	600	3000						
1.8		厕所门	个	3	2000	6000						
1.9		成品保护	项	1	3000	3000						
2	走廊天花清洗		m2	10	400	4000						4000
(四)	工程其他零星					30000						30000
二	其他费用					120000						120000
14	工程建设其他费用	设计/监理/检测/施工图审查等				120000						
三	预备费					80000						80000
15	不可预见费					80000						
小计						1164620			245000		24000	
											合计	1433620

序号	项目	施工内容	单位	数量	单价	基础费用 (元)	工期	家具	家具费用 (元)	设备	设备费用	小计 (元)
注：建安费为96.4620万，家具费用为24.5万，工程建设其他费用及预备费合计20万元，设备费用2.4万，家具和设备费用需单独立项。												

附件 5.

产科改造方案效益测算

以方案总投入 143.4 万元测算，按产科收治人次不变假设，不考虑因改造减少床位而减少收治人次；

效益情况：目前产科月均亏损 152 万，改造后，预计每月减亏 8.57 万，预计亏损减少至 143 万。

投资回收期：12 个月

项目	金额	备注
改造总投入金额	1,433,6200	根据 3 月 4 日上午总务处预算计算
改造后效益测算		
改造后单间及一体化产房平均床位使用率	100%	根据产科预测
收入增加额（月均）	125,520	
装修成本分摊（月均）	39,833	根据装修费用分摊期限，20 万以上房屋维修和装修费用按 3 年分摊
结余增加额（月均）	85,687	根据与产科沟通，产科现有人员满足改造后需求，除装修和固定资产投资外，改造后无需增加其他固定成本
投资回收期测算		
总投资回收期（月）	12	